

Gestione integrata dei rischi

Risk Management e organizzazione risorse

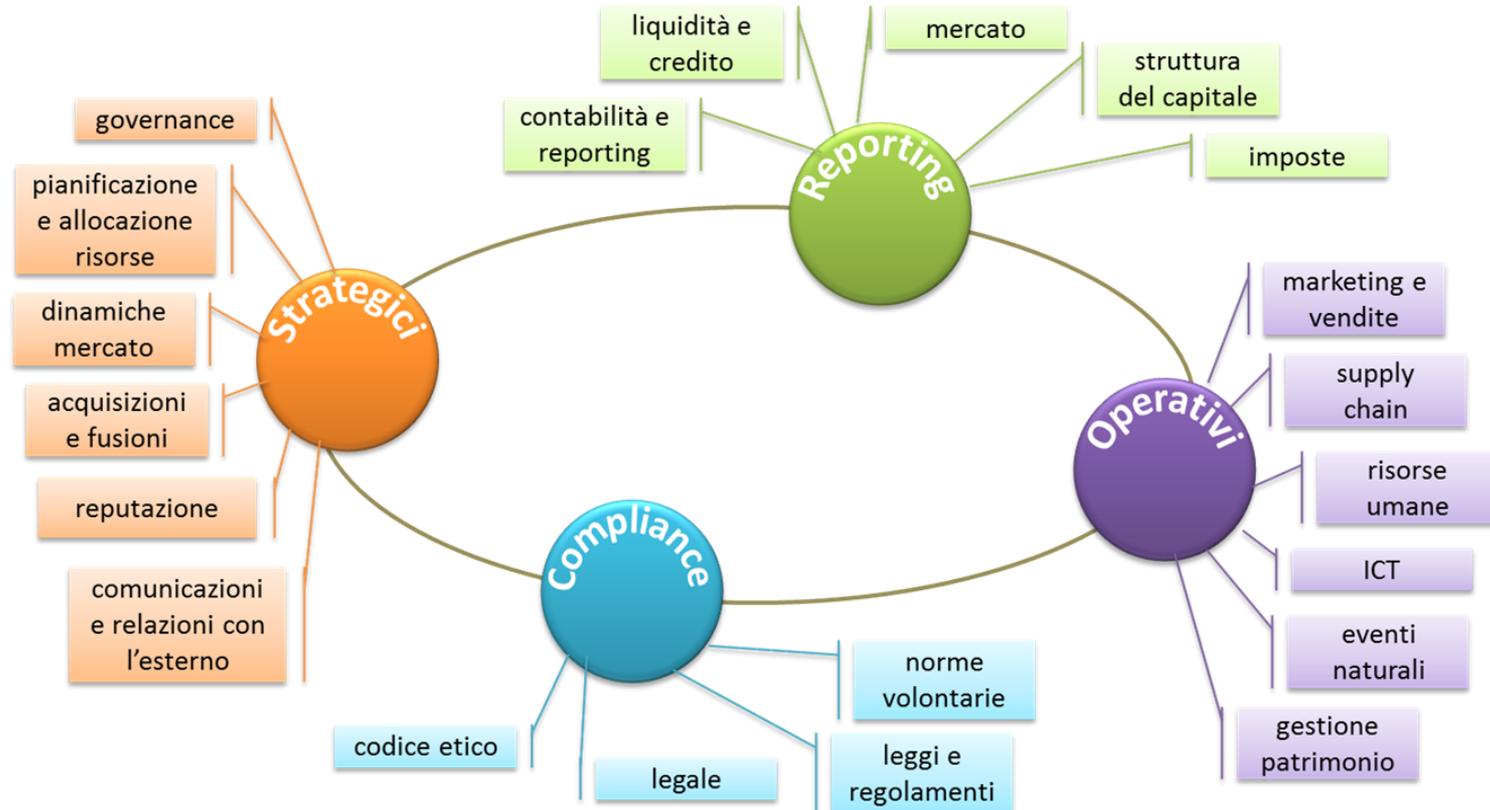
Francesco Bassi

13/12/2017



Gestione integrata dei rischi

Categorie di rischi

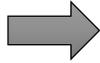


Perché è importante gestire i rischi

Rischio e innovazione

rischio

grande “motivatore”



stimola l'innovazione, lo sviluppo e la crescita

Senza rischio,
non ci può essere profitto

in ottica finanziaria, i profitti possono essere realizzati se gli imprenditori “rischiano” e tali profitti rappresentano un compenso per il rischio che stanno assumendo

L'opposto potrebbe però non essere vero:
il rischio non implica profitti

il rischio è un'arma a doppio taglio: un incentivo al cambiamento produttivo, ma vi è anche la possibilità di conseguenze negative

Azienda

maggiori capacità di generare valore

Gestione del
rischio

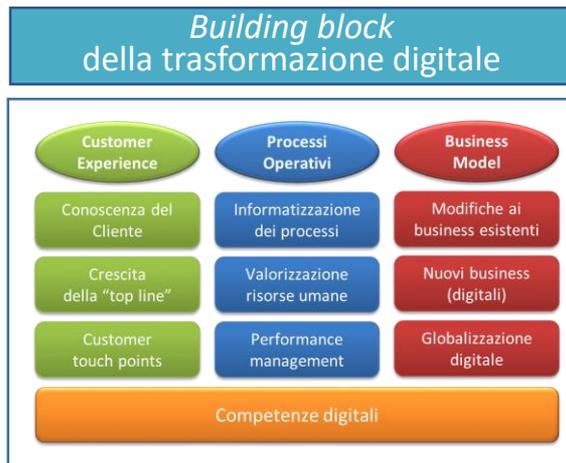


Trasformazione digitale

Modello di business e risk management

Conta

elasticità e velocità di adattamento alle esigenze del cliente



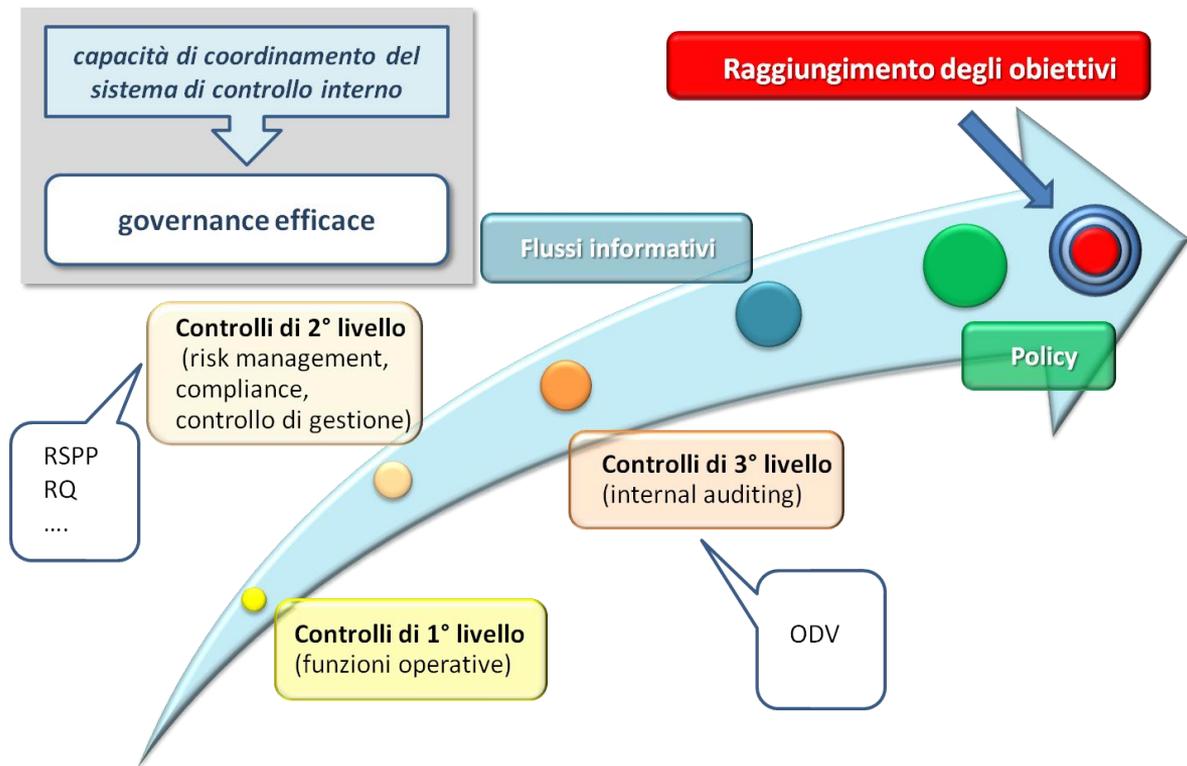
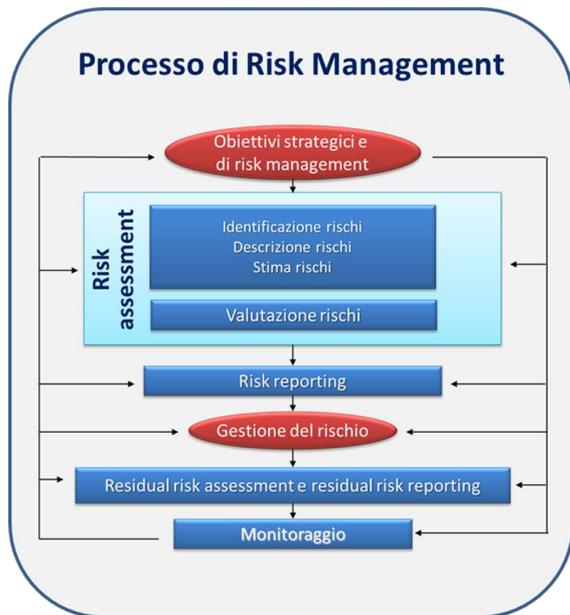
Rilevante

Intercettare e anticipare le potenziali variazioni nell'esposizione al rischio

Risk management

Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Gestione del rischio & Obiettivi



Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Linguaggio comune risk management

Rischi

- Interconnessi e interdipendenti
- Coinvolgono tutti i livelli della struttura aziendale

Risk Management Policy

scopo

Definire le linee di indirizzo sul sistema di controllo interno e di gestione del rischio e i principi da adottare nella gestione dei rischi

Linguaggio comune

- Consente condivisione delle informazioni e loro analisi aggregata
- Rende il processo di risk management efficace

Elementi essenziali

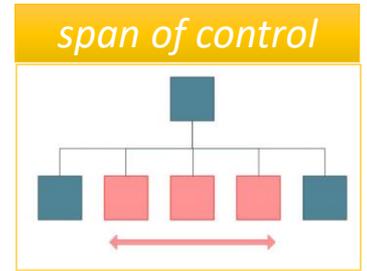
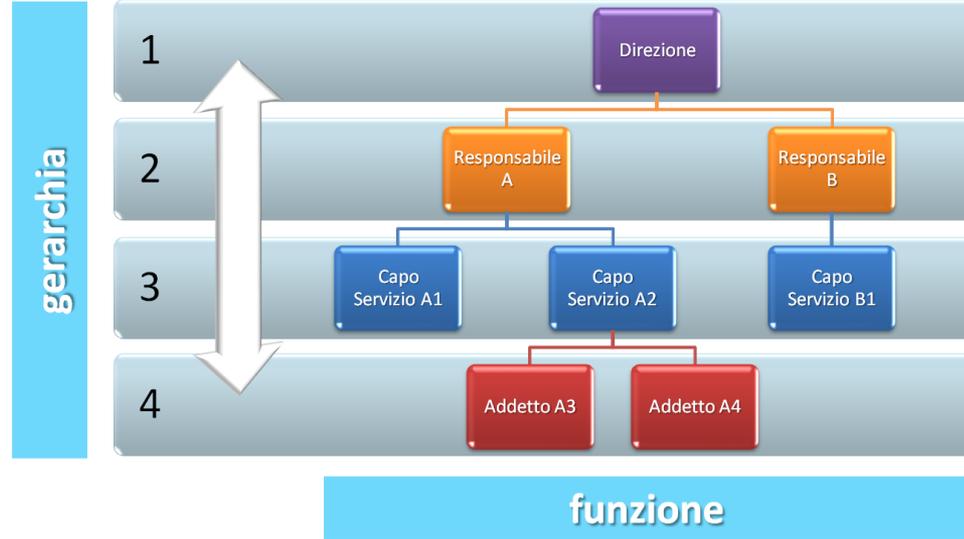


Organizzazione e informazione

Gestione informazioni e organizzazione snella

Flussi
informativi

si articolano in percorsi «intelligenti», definiti tenendo presente le responsabilità aziendali



Organizzazione e informazione

Gestione del cambiamento

Sviluppare una visione integrata delle **informazioni** riguardanti i diversi **processi**

capacità di analisi continua delle connessioni per poter modificare e migliorare il singolo processo, senza dover effettuare pesanti interventi sul sistema complessivo, generando in tal modo una risposta tempestiva alle richieste del mercato

Connessioni

tra macchine

tra aziende, università,
centri di ricerca,
competence center

tra funzioni
organizzative



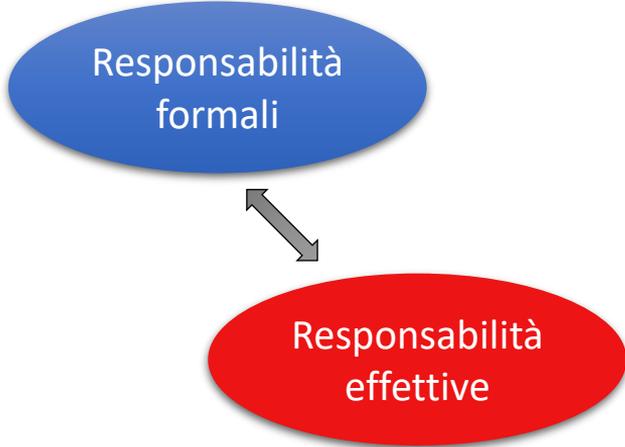
Sistema organizzativo

Gap tra responsabilità formali e effettive



organizzazione
insieme di persone
(con definite
responsabilità, autorità
ed interrelazioni) e di
mezzi

sistema
insieme di elementi
correlati o interagenti
per raggiungere gli
obiettivi



Allineamento responsabilità formali e effettive

Il ruolo dell'Identity & Access Governance



Q&A

